

PLAN ESTRATÉGICO

2020 - 2023



V I D E S

**Voluntariado Internacional para el
Desarrollo, la Educación y la Solidaridad**

Índice

Introducción	1
Misión, visión, valores	2
Análisis de la situación actual (DAFO)	4
Prioridades estratégicas	8
Plan de acción	9

Introducción

VIDES es una ONGD que se crea dentro del Instituto de las Hijas de María Auxiliadora – Salesianas (FMA). Se encuentra en 15 países de Europa, entre ellos España, 27 países de América, otros 10 de Asia y 3 países en África. Esta ONGD tiene estatuto consultivo en la ONU y está asociada a diversas redes internacionales.

En España, VIDES está constituida como una Asociación conforme a la Ley Orgánica 1/2002, ha sido declarada de Utilidad Pública y tiene régimen de Entidad Sin Fines Lucrativos a efectos fiscales. Está inscrita como ONGD y forma parte de las plataformas autonómicas de ONGD en Aragón y la Comunidad Valenciana. Como ONGD del Instituto de las Hijas de María Auxiliadora, VIDES tiene se distingue por su carisma salesiano.

Misión, visión y valores

Misión

La misión de VIDES es fomentar el voluntariado internacional para el desarrollo, la educación y la solidaridad, promoviendo y colaborando en programas de cooperación internacional para el desarrollo, buscando una promoción humana e integral en todos los pueblos y zonas más necesitadas de nuestro mundo en orden a un mayor grado de independencia cultural, económica y social y dentro de un marco de justicia y solidaridad.

Sensibilizando a la ciudadanía y a los Gobiernos ante los problemas de desarrollo y desigualdad proponiendo desde la Educación para el Desarrollo alternativas que favorezcan la construcción de un mundo mejor para todas las personas.

Visión

Para poder llevar a cabo su misión, VIDES desea aunar, en una organización participativa, el voluntariado con la profesionalidad. El voluntariado como proceso de crecimiento personal, y la profesionalidad como condición necesaria para cooperar internacionalmente en la educación preventiva y en el desarrollo general.

Valores

Familiaridad	Queremos fundamentar nuestra actuación construyendo relaciones personales e institucionales basadas en la escuela, la comunicación y la acogida cálida a las personas. Que todas las personas se sientan reconocidas que son y hacen, posibilitando el ambiente de familia que educa.
Trabajo en equipo	Tenemos la convicción de que es imprescindible trabajar en corresponsabilidad y en equipo. Esto requiere: <ul style="list-style-type: none">▪ Asumir diferentes roles y responsabilidades.▪ Valorar, potenciar las posibilidades y dar protagonismo al voluntariado.▪ Estudiar y reflexionar de manera conjunta sobre los temas relacionados con el desarrollo y la cooperación, la defensa común de los intereses y reivindicaciones de la población de los países empobrecidos.▪ Aprovechar sinergias junto a otras organizaciones y actores sociales.▪ Favorecer la cultura participativa y democrática.
Voluntariado como actitud	Personas que viven el compromiso social priorizando la gratuidad como opción de vida, en un servicio a los más pobres; atentos a la realidad intercultural y a la igualdad de género.
Visión cristiana del mundo	Miramos al mundo con espíritu crítico, positivo y comprometido, desde el respeto y la acogida a todas las personas; esperanzados en la transformación evangélica de las situaciones y las personas
Transparencia y austeridad	Pretendemos que nuestras actuaciones sean coherentes. Optamos por la austeridad personal e institucional con la finalidad de acortar las distancias entre el Norte y el Sur. Programamos, evaluamos e informamos con transparencia de la gestión que realizamos y de todas nuestras actuaciones y proyectos.

Oportunidades

- La colaboración entre las 3 ONGD de la Inspectoría (VIDESSur, Madreselva y VIDES) permite complementar el trabajo y maximizar los recursos.
- El apoyo y reconocimiento de la Inspectoría a la labor de VIDES tanto a nivel nacional como internacional.
- Dar a conocer el trabajo en red de las 3 ONGD de la Inspectoría (VIDESSur, Madreselva y VIDES) entre las plataformas socioeducativas de las salesianas a nivel estatal, concretamente el trabajo en el área internacional y en la promoción del voluntariado que realizamos, para conseguir ampliar nuestra red de apoyos a nivel económico y a nivel de colaboradores en la realización de actividades de sensibilización.
- Captación de donativos por nuevos medios digitales.
- Aumento de las contrapartes con las que colaborar y mejor respuesta por parte de las Socias Locales (FUNELAVI, India).
- Extender el modelo de campañas a otras ONG del Instituto.
- Reforzar las oficinas de proyectos con voluntariado.
- Optimizar recursos humanos y escalar iniciativas exitosas mediante la unión VIDES, VIDESSUR, Madreselva.
- La transparencia informando y acreditando el CONTROL DE CALIDAD.
- Búsqueda de medios a nivel más interno y desarrollo de la creatividad y realización de iniciativas por parte de voluntarios.
- El planificar otros campos de trabajo que sean más respuesta a personas adultas y con un gran potencial para implicarse.
- El pacto educativo global -VIDES- Paz y ciudadanía, que permitirá una mejor coordinación internacional, compartir experiencias y recursos para la construcción de ciudadanía.

Amenazas

- La gravedad de la crisis provocada por la expansión del COVID-19, ha agravado otras crisis ya existentes en los países donde trabajamos.
- Aumento de costes en los proyectos por las necesarias medidas de seguridad que hay que tomar frente al coronavirus.
- Al ritmo actual de déficit, las reservas de VIDES se agotarían en tres años.
- Excesiva dependencia económica de las campañas (también es una fortaleza).
- Posibles escenarios de descenso de financiación pública por los efectos de la crisis COVID19.
- El continuo cambio de personal responsable en nuestras socias locales tanto en el área de proyectos como en apadrinamientos y campos de trabajo, así como la falta de formación de algunas socias locales en la gestión de proyectos de cooperación.
- La precariedad entre los jóvenes dificulta la captación de voluntarios internacionales, y de cuotas.
- Las ONG "grandes" hacen que la voz de las "pequeñas" pasen casi al anonimato en los MC y no trasciendan fuera de nuestros ambientes salesianos.
- Los/as voluntarios/as muy sensibilizados por el voluntariado internacional piden más campos de trabajo (lugares) y con características diferentes que la educación en el T.L. (ej. sanidad, lugares más de frontera: refugiados, acogida internacional).
- A nivel político nacional: aumento de la presencia de partidos políticos contrarios a la cooperación al desarrollo y aumento del apoyo por parte de la población al discurso anti-inmigración y anti-cooperación.
- Previsión de llegada de una nueva crisis económica que suele provocar recortes en la ayuda para la cooperación al desarrollo y dificultades para encontrar nuevos donantes.

Fortalezas

- Buen e intenso trabajo de sensibilización en las plataformas socioeducativas salesianas que ha conseguido una fuerte implantación de VIDES en todas las plataformas socioeducativas salesianas en nuestra área de acción local tradicional (Aragón, Cataluña y Comunidad Valenciana).
- Relaciones consolidadas con varias socias locales en el área de la cooperación internacional (proyectos): B.P.D.Main (oficina de proyectos de las FMA en R.D.Congo); Funelavi (oficina de proyectos de las FMA en El Salvador, Guatemala y Honduras).
- Programa de voluntariado internacional reconocido y bien valorado tanto por las personas participantes como por las casas salesianas de acogida
- Experiencia acumulada de 3 años facilitando la acogida de voluntarios en las comunidades y obras educativas de las FMA por medio del Servicio de Voluntariado Europeo. Con voluntarios provenientes de Canadá, Austria, Alemania y Eslovaquia y periodos de uno a tres meses, estas experiencias han sido muy ricas tanto para voluntarios como para las comunidades FMA.
- Equipo técnico contratado: con buena relación laboral, que se complementa bien y que aun siendo sólo 2 personas cubren varias áreas e incluso apoyan a otras dos ONGD de la Inspectoría
- Coordinación interna y con otras ONG de la red
- El trabajo con algunas contrapartes facilita le ejecución de proyectos
- Reconocimiento y reputación por parte de las Administraciones Públicas, tanto en el cumplimiento de las obligaciones como en la calidad de las propuestas de proyectos.
- La presencia en África y proyectos temáticamente atractivos
- Tenemos recorrido en varias vías de financiación como apadrinamientos, proyectos y sensibilización, además de las campañas que han resultado exitosas.
- El equipo está motivado, es eficiente y se comunica bien.

- El compromiso, dedicación e implicación de personas que hacen posible el funcionamiento formal y esencial de la buena marcha de la ONG tanto a nivel local como Inspectorial e internacional
- El crecimiento de voluntarios/as para el Voluntariado Internacional.
- Los proyectos solidarios de cada año son un medio muy positivo para la sensibilización en el valor de la solidaridad frente a tanta injusticia creciente en nuestro mundo. Sensibilizar, formar, acompañar, mostrar la riqueza y rica experiencia que esto supone en y para la vida.

Debilidades

- Existe una fuerte dependencia de las campañas de donativos
- Las subvenciones cubren solo el 25% de los costes de estructura.
- Falta de recorrido en grandes donantes.
- Escasez de donantes privados estables en el ámbito empresa que apoyen nuestros proyectos internacionales y nuestras actividades en España.
- Estancamiento de los colaboradores estables como padrinos y socios, más allá de donaciones puntuales para campañas concretas.
- Recursos humanos ocupados por la administración de subvenciones y limitados para la gestión de voluntariado, la sensibilización, la interacción con plataformas socioeducativas de las salesianas a nivel estatal, la base social de socios, donantes y colaboradores.
- Desigual implicación de las plataformas educativas y voluntarios por delegaciones
- Faltan profesionales de la cooperación en algunas Inspectorías, contrapartes de VIDES (oficinas de proyectos débiles)
- El compromiso permanente de los jóvenes-adultos por el voluntariado internacional se debilita o no llega a ser completo; en muchas ocasiones se reduce a acciones concretas y puntuales.
- El volumen de "trabajo" y otras tareas impide la mayor implicación, reflexión y profundización en todo lo que abarca la ONG y posibles vías de solución a determinados problemas que surgen dentro de la organización y estructura.

Prioridades estratégicas

- 1 En el contexto de la actual pandemia y su consecuente crisis social y económica, reafirmamos nuestro compromiso con los derechos de la infancia y las mujeres nuestra apuesta por la educación preventiva y la generación de oportunidades económicas para las personas más vulnerables.
- 2 Promovemos un voluntariado internacional vinculado con la ciudadanía global y comprometido socialmente con la reducción de la desigualdad y la erradicación de la pobreza.
- 3 Educamos para formar personas con mirada crítica y espíritu positivo y comprometido, desde el respeto y la acogida a todas las personas.
- 4 Fortalecemos nuestra identidad y nuestro trabajo, fomentando la articulación de redes de intercambio y colaboración con las ONG de la inspección y del Instituto de las FMA.
- 5 Trabajamos en red y apoyamos técnicamente a los equipos con los que compartimos identidad y proyectos en países en desarrollo y, de manera especial, a las oficinas de proyectos de las FMA en países en desarrollo.
- 6 Somos conscientes de las dificultades económicas que presenta el contexto actual y trabajamos en las prioridades anteriores asegurando la sostenibilidad financiera de VIDES.

Plan de acción

Objetivo estratégico

1

En el contexto de la actual pandemia y su consecuente crisis social y económica, reafirmamos nuestro compromiso con los derechos de la infancia y las mujeres nuestra apuesta por la educación preventiva y la generación de oportunidades económicas para las personas más vulnerables.

Objetivo operativo

- Diseñar y ejecutar una estrategia de adaptación al COVID19
- Promover una enseñanza equitativa y de calidad a niños y niñas
- Aumentar el número de mujeres con competencias técnicas y profesionales para acceder al empleo
- Fomentar la resiliencia de los pobres y las personas que se encuentran en situaciones vulnerables, centrándose en el desarrollo económico de las mujeres.
- Promover proyectos que mejoren los medios de vida de las personas favoreciendo la dignidad y derechos de la infancia y la mujer.
- Reducir la desigualdad género

Acciones

- Elaborar un modelo de intervención salesiana en el contexto de la pandemia COVID19
- Acciones priorizadas de proyectos en terreno:
 - R.D. Congo
 - Oportunidades de negocio para mujeres: cooperativas
 - Salud: ampliación de los servicios de salud
 - Educación: mejora infraestructura en escuelas
 - Guinea Ecuatorial
 - Formación de jóvenes para inclusión en economía formal
 - Centroamérica (El Salvador, Guatemala)
 - Educación: escuela para la prevención de la violencia de género
 - Agua y saneamiento: asegurar servicios de saneamiento e higiene en distintos cantones
 - India
 - Educación: mejora de infraestructuras y saneamientos
 - Emprendimiento para mujeres

Plan de acción

Objetivo estratégico

2

Promovemos un voluntariado internacional vinculado con la ciudadanía global y comprometido socialmente con la reducción de la desigualdad y la erradicación de la pobreza.

Objetivo operativo

- Contamos con un voluntariado formado con conocimiento sobre las causas de las injusticias.
- Nuestro voluntariado se compromete con acciones solidarias de VIDES tras sus experiencias de voluntariado internacional

Acciones

- Revisión del plan de formación y adecuarlo/actualizarlo a las realidades y necesidades
- Realización de un plan formativo al voluntariado en VIDES que permita continuar formándose/sensibilizándose, tras la experiencia internacional
- Propuesta de un itinerario de voluntariado en VIDES tras la experiencia internacional
- Evaluación de las experiencias en terreno
- Promocionar el Voluntariado Internacional en las presencias educativas y sociales de las Salesianas, en las asociaciones juveniles y en la Familia Salesiana.
- Promocionar que las personas que realizan un voluntariado sean formadores/as en otros años.
- Compartir experiencias de voluntariado local e internacional en la web.
- Mejora de los canales de comunicación con el voluntariado de VIDES.

Plan de acción

Objetivo estratégico

3

Educamos para formar personas con mirada crítica y espíritu positivo y comprometido, desde el respeto y la acogida a todas las personas

Objetivo operativo

- Establecer alianzas estratégicas con las presencias socioeducativas de las FMA para implementar una estrategia de EpD/campañas.
- Reforzar en los jóvenes la urgencia social con el compromiso del voluntariado.

Acciones

- Fomento de una comunicación que genere sujetos activos en la promoción de los derechos humanos y profesionalidad en la cooperación al desarrollo
- Revisión del plan de formación al voluntariado desde una mirada transformadora.
- Participar en los espacios de reflexión de Educación para el Desarrollo y Pastoral Juvenil
- Realización de una propuesta de EpD a nivel inspectorial de la mano de Madreselva y VidesSur
- Apoyo a los equipos de pastoral de las presencias educativas de las Salesianas en España
- Búsqueda de financiación para realización de proyectos de EpD

Plan de acción

Objetivo estratégico

4

Fortalecemos nuestra identidad y nuestro trabajo, fomentando la articulación de redes de intercambio y colaboración con las ONG de la inspección y del Instituto de las FMA.

Objetivo operativo

- Profundizar en el conocimiento de las otras ONGDs y las plataformas sociales de la Inspección
- Reforzar la colaboración con Madreselva y Videsur
- Mantenemos nuestra presencia en las redes internacionales de VIDES y FMA Network
- Reforzar la colaboración con las presencias educativas de las FMA en España
- Avanzamos en la reflexión conjunta sobre las propuestas de EpD de las ONGDs y las presencias educativas y sociales

Acciones

- Difusión de los proyectos de VIDES entre los grupos de Familia Salesiana y los otros ambientes de Pastoral Juvenil
- Identificación en cada Entidad y/o Centro de una persona responsable de la comunicación
- Mejora de la relación entre la persona responsable de la comunicación de VIDES y responsables de otras plataformas sociales
- Formulación conjunta de Proyectos de Cooperación al desarrollo
- Intercambio de experiencias de Voluntariado, criterios y documentación formativa.
- Diseño conjunto de alguna campaña de recaudación de fondos
- Asistimos a las asambleas y reuniones de la red internacional de VIDES y FMA Network
- Presentamos proyectos en consorcio dentro de las redes internacionales de VIDES y FMA Network
- Promocionamos el Voluntariado Internacional dentro de los/as trabajadores/as de las presencias educativas y sociales de las salesianas en España

Plan de acción

Objetivo estratégico

5

Trabajamos en red y apoyamos técnicamente a los equipos con los que compartimos identidad y proyectos en países en desarrollo y, de manera especial, a las oficinas de proyectos de las FMA en países en desarrollo

Objetivo operativo

- Apoyar a nuestras socias locales a gestionar y financiar proyectos desde el terreno
- Fortalecer recursos humanos en terreno

Acciones

- Acompañar a nuestras socias locales en el diagnóstico e identificación de proyectos
- Apoyar nuestras socias locales en la formación de oficinas de proyectos
- Realización de formaciones, a nuestras socias locales, para mejorar las capacidades en gestión de proyectos
- Apoyo de voluntariado internacional para el fortalecimiento de capacidades de nuestras socias locales.

Plan de acción

Objetivo estratégico

6

Somos conscientes de las dificultades económicas que presenta el contexto actual y trabajamos en las prioridades anteriores asegurando la sostenibilidad financiera de VIDES

Objetivo operativo

- Optimizar los recursos materiales de los que dispone la ONG.
- Buscar nuevas fuentes de financiación.
- Continuar con los criterios de austeridad que regulan nuestras decisiones generales y actuaciones concretas.

Acciones

- Aumentar el número de donantes de nuestra ONG: colaboradores, socios,
 - Control extremo de los balances anuales.
 - Difusión de los proyectos de Vides entre los grupos de Familia Salesiana y los otros ambientes de Pastoral Juvenil
 - Analizar los espacios de comunicación de la inspección e incorporar elementos de visibilidad de VIDES
 - Mejorar la presencia de vides en La comunidad educativa de las FMA
 - Avanzar en el trabajo conjunto entre las tres ONG de la Inspección poniendo a disposición recursos compartidos.
-



Más información en
VIDES.es